

«Утверждаю»  
 И.о. начальника управления  
 образования  
*Суржан* Ооржак А.М.  
 «24» 10 2024г.

**План мероприятий («дорожная карта») по выходу школ Кызылского кожууна  
 из числа школ с низкими образовательными результатами  
 на 2024 -2025 учебный год**

№	Задачи	Сроки реализации	Исполнители	Показатель реализации
1	Проведение анализа результатов школ роста по ОГЭ, ЕГЭ и ВПР по русскому языку и математике за 2023 и 2024 годы	до 17.01.2025	Школьный отдел Управления образования, образовательные организации	Аналитическая справка результатов школ роста по ОГЭ, ЕГЭ и ВПР по русскому языку и математике за 2023 и 2024 год
2	Список 5 школ для вывода из списка школ роста в 2023 году (ШНОР- Шамбалыгская, Целинная, Усть-Элегестинская, Баян-Колская и Терлиг-Ханнская СОШ, 2 школы по признакам необъективности: Суклакская СОШ и СОШ №2 пгт Каа-Хем)	до 17.01.2025	Школьный отдел Управления образования, образовательные организации	Аналитическая справка по школам роста Приказ об участии общеобразовательных организаций в проекте
3	Назначение ответственных лиц по сопровождению школ роста в 2024 году	до 24.01.2025	образовательные организации	Приказ о назначении ответственного лица и школьных координаторов школ роста
4	Разработка дорожной карты по сопровождению школ роста	до 24.01.2025	Школьный отдел Управления образования, образовательные организации	План-график («дорожная карта»), приказ Минобразования РТ от 22.02.2024г №165-д
5	Назначение кураторов по школам роста	до 24.01.2025	Школьный отдел Управления образования, образовательные организации	Приказ о назначении кураторов
6	Организация модели сетевого взаимодействия школ роста с сильными (релевантными школами) по проведению онлайн - уроков, консультаций для учащихся, педагогов, управленческого персонала при содействии наставников, кураторов в рамках заключённых Соглашений о сотрудничестве	до 24.01.2025	Школьный отдел Управления образования, образовательные организации, ММС	План работы по каждой школе (внедрение школы наставничества, менторства)

	дефицитов		организации, ММС	
16	Обучение на курсах повышения квалификации 100% учителей математики, русского языка школ роста	до 28.03.2025	Школьный отдел Управления образования, образовательные организации, ММС	100% обучились по выявленным дефицитам
17	Организация площадок по обмену опытом по ВСОКО и ВШК, по навыкам анализа уроков, оказанию методической помощи учителям	До 28.03.2025	Школьный отдел Управления образования, образовательные организации, ММС	Обмен опытом, выявление уникальных управленческих практик для распространения в кожууне, республике
18	Организация совещаний, мероприятий по актуальным вопросам реализации с участием ответственных исполнителей	1 раз в квартал	Школьный отдел Управления образования, образовательные организации, ММС	Протоколы совещаний, мероприятий и принятие управленческих решений по выявленным проблемам
19	Сетевое взаимодействие школ роста с сильными (релевантными школами) по проведению уроков, консультаций для учащихся, педагогов, управленческого персонала при содействии наставников, кураторов в рамках заключённых Соглашений о сотрудничестве	До 20.05.2025	Школьный отдел Управления образования, образовательные организации, ММС	Проведение мероприятий по наставничеству, менторству по каждой школе

#### Цели и показатели результативности дорожной карты

**Цель проекта:** Повышение качества образовательных результатов, обучающихся в школах Кызылского кожууна, показывающих низкие результаты обучения и функционирующих в сложных социальных условиях

**Приоритетные направления:** В целом, работа должна быть направлена на выстраивание моделей взаимодействия, при которых адресную помощь, ресурсную и методическую поддержку получают все школы, без исключения, в зависимости от индивидуальных потребностей:

1. Организовать кураторство, тьюторство. Привлечение кураторов для помощи «сложным» школам, налаживание сотрудничества с ВУЗами, ИРО республики и других регионов. Обеспечение сотрудничества всех участников проекта;
2. Повышать готовность руководителей и коллективов школ к преобразованиям через системное их обучение в рамках формирования и подготовки управленческих команд регионального и муниципального уровней на площадках ВУЗов и ИРО региона и других регионов, с которыми заключены соглашения по сотрудничеству;
3. Проводить системно мониторинги и оценочные процедуры деятельности региональных и муниципальных управленческих команд, результативности принимаемых мер, рискованных показателей школ по типу федеральных мониторингов;
4. Разработать методические рекомендации по формированию НПА ШНОР;

5. Разработать концептуально-правовые документы (концепции, среднесрочные и антирисковые программы) для реализации плана мероприятий по типу федеральных документов;
6. Сетевое взаимодействие между ШНОР и школами, имеющими высокий учебный потенциал.

№	Наименование показателя	Тип показателя	Базовое значение	Период, год					
				2021	2022	2023	2024	2025	2026
	Уменьшение количества школ роста	основной	12 школ	5	7	8	5	3	2

7	Анкетирование для выявления рискового профиля школ роста (далее- РПШ)	до 24.01.2025	Школьный отдел Управления образования, образовательные организации, ММС	Результаты анкетирования
8	Анализ результатов анкетирования 5 школ роста	до 10.02.2025	Школьный отдел Управления образования, образовательные организации, ММС	Аналитическая справка о РПШ 98 школ по итогам анкетирования
9	Выявление дефицитов педагогических компетенций учителей начальных классов, русского языка и математики на основе результатов ОГЭ, ЕГЭ и ВПР 2023 г. и 2024 г.	до 14.02.2025	Школьный отдел Управления образования, образовательные организации, ММС	Анализ дефицитов педагогических компетенций учителей начальных классов, русского языка и математики
10	Участие в семинарах школьных управленческих команд школ роста по преодолению рисков	до 14.02.2025	Школьный отдел Управления образования, образовательные организации, ММС	Программа
11	Организация первичного посещения кураторами школ роста, в которых преобладает риск с высокой долей обучающихся, демонстрирующих признаки учебной неуспешности	до 28.02.2025	Школьный отдел Управления образования, образовательные организации, ММС	Справки по итогам посещения школ
12	Посещение уроков учителей начальных классов, русского языка и математики школ роста, имеющих риск по учебной неуспешности обучающихся	до 28.02.2025	Школьный отдел Управления образования, образовательные организации, ММС	Справки по итогам посещения уроков
13	Адресное сопровождение и повышение квалификации учителей начальных классов, учителей 5 классов школ с 2-мя маркерами: 1. МБОУ СОШ №2 пгт. Каа-Хем 2. МБОУ Сукпакская СОШ	до 28.03.2025	Школьный отдел Управления образования, образовательные организации, ММС	План-график курсов и семинаров, методических десантов ММС, ТИРО ПКК
14	Повышение квалификации учителей русского языка по плану ТИРО ПКК	до 28.03.2025	Школьный отдел Управления образования, образовательные организации, ММС	План-график курсов и семинаров, методических десантов
15	Повышение квалификации педагогических и руководящих кадров по устранению рисков и	до 28.03.2025	Школьный отдел Управления образования, образовательные	100% руководящих кадров школ роста повышают профессиональные компетенции